

## ETP – ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

**Objeto:** O presente procedimento tem por objeto a contratação de empresa especializada na área de turismo para a prestação de serviços técnicos de assessoria e consultoria destinados ao planejamento, estruturação, promoção e fortalecimento do turismo regional, abrangendo os municípios integrantes do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR. A assessoria será executada de forma híbrida, com carga horária de até 20 (vinte) horas semanais, combinando atividades presenciais, reuniões virtuais e ações remotas, conforme cronograma definido pelo Consórcio. As atividades compreenderão o diagnóstico das potencialidades turísticas, culturais e naturais dos municípios, o apoio à atualização no Mapa do Turismo Brasileiro e no CADASTUR, a elaboração de plano estratégico de desenvolvimento da Rota das Araucárias, o fortalecimento da governança regional, a capacitação de gestores e empreendedores do setor e a formatação de produtos e roteiros turísticos integrados, em conformidade com as diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo do Ministério do Turismo.

01	Descrição da necessidade	<p>A presente contratação tem por finalidade atender à necessidade do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR em dispor de assessoria técnica especializada na área de turismo, voltada ao planejamento, estruturação, promoção e fortalecimento do turismo regional, abrangendo os municípios consorciados que integram a Rota das Araucárias e demais iniciativas de regionalização da atividade turística.</p> <p>O turismo regional constitui um eixo estratégico para o desenvolvimento econômico, social e cultural da região, contribuindo para a geração de emprego e renda, a valorização do patrimônio natural e cultural e o fortalecimento da identidade local. Entretanto, a consolidação desse setor exige planejamento técnico, integração intermunicipal e acompanhamento contínuo, o que demanda profissionais qualificados e estrutura especializada.</p> <p>Considerando que o CIRENOR não dispõe de equipe própria com formação específica e experiência comprovada em turismo, planejamento regional e governança pública do setor, torna-se necessária a contratação de empresa especializada para a execução das atividades técnicas voltadas à gestão e ao fortalecimento da governança turística regional.</p> <p>A execução dos serviços ocorrerá em regime híbrido, com carga horária de até 20 (vinte) horas semanais, distribuídas entre atividades presenciais e remotas, conforme cronograma previamente definido com o Consórcio. As ações compreenderão:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• levantamento e sistematização de informações turísticas municipais;</li> <li>• elaboração de diagnósticos e plano estratégico de desenvolvimento da rota;</li> <li>• apoio à atualização dos municípios no Mapa do Turismo Brasileiro e no CADASTUR;</li> <li>• fortalecimento e integração dos Conselhos Municipais de Turismo (COMTURS);</li> </ul>
----	--------------------------	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>fomento à criação e estruturação de produtos e roteiros regionais;</li> <li>qualificação de gestores e empreendedores do setor; e</li> <li>assessoria ao CIRENOR na coordenação e monitoramento das ações regionais.</li> </ul> <p>A contratação justifica-se pela complexidade técnica das atividades envolvidas, pela relevância estratégica do turismo para o desenvolvimento regional e pela necessidade de suporte técnico permanente para consolidar a Rota das Araucárias como produto turístico integrado e sustentável, em conformidade com as diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo do Ministério do Turismo.</p> <p>Dessa forma, a presente iniciativa permitirá ao Consórcio fortalecer a governança turística, promover a cooperação entre os municípios consorciados e assegurar a continuidade das políticas públicas de turismo, contribuindo diretamente para o desenvolvimento econômico, social e cultural da região Nordeste do Rio Grande do Sul</p>
02	Lista de áreas requisitantes que solicitaram a contratação	Diretoria Executiva
03	Compatibilidade com o PAC (Plano Anual de Contratações)	Não há plano anual de contratações para o corrente ano.
04	Requisitos da contratação	<p>Para a execução do objeto, a empresa contratada deverá atender aos seguintes requisitos de habilitação e qualificação, garantindo a regularidade jurídica, fiscal, econômico-financeira e técnica, bem como a conformidade com as obrigações éticas e legais pertinentes à execução contratual:</p> <p><b>1. Qualificação Jurídica</b></p> <p>1.1. Contrato social, estatuto ou ato constitutivo em vigor, com todas as alterações devidamente registradas.</p> <p>1.2. Comprovação de que o objeto social da empresa é compatível com o ramo de atividade da contratação.</p> <p><b>2. Regularidade Fiscal e Trabalhista</b></p> <p>2.1. Prova de inscrição no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ).</p> <p>2.2. Certidão de regularidade fiscal perante as Fazendas Federal, Estadual e Municipal.</p> <p>2.3. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT), emitida pelo Tribunal Superior do Trabalho.</p> <p>2.4. Comprovação de regularidade perante o FGTS, emitida pela Caixa Econômica Federal.</p> <p>2.5. Prova de regularidade perante o INSS, emitida pela Receita Federal do Brasil.</p> <p><b>3. Qualificação Econômico-Financeira</b></p> <p>3.1. Certidão negativa de falência, recuperação judicial ou extrajudicial, expedida pelo distribuidor da sede da pessoa jurídica, com data de emissão recente.</p>

#### **4. Qualificação Técnica**

4.1. A empresa deverá apresentar indicação formal do responsável técnico pela execução dos serviços, contendo nome completo, formação acadêmica, número de registro profissional (quando aplicável) e assinatura do representante legal da empresa.

4.2. O profissional indicado deverá possuir formação superior na área de Turismo ou em áreas correlatas, devidamente reconhecida pelo Ministério da Educação (MEC), e pós-graduação em Gestão de Projetos ou Desenvolvimento Regional, além de especialização em Planejamento e Gestão Estratégica, comprovando qualificação compatível com as atividades a serem desenvolvidas.

4.3. Deverá ser apresentada, quando cabível, a comprovação de inscrição no respectivo conselho ou órgão de classe, conforme exigência normativa aplicável à área de atuação do profissional designado.

4.4. Comprovação de vínculo entre o profissional responsável e a empresa proponente, por meio de contrato de trabalho, contrato de prestação de serviços, contrato social ou outro documento hábil que demonstre o vínculo técnico e profissional;

4.5. Caso ocorra a substituição do responsável técnico, esta deverá ser comunicada formalmente ao Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR, mediante justificativa, sendo que o substituto deverá atender aos mesmos requisitos técnicos, de formação e de qualificação inicialmente exigidos.

#### **5. Declaração Conjunta**

5.1. A licitante deverá apresentar declaração conjunta, em papel timbrado da empresa, assinada por seu representante legal, contendo expressamente as seguintes informações:

1. Que não foi declarada inidônea para licitar ou contratar com a Administração Pública e não se encontra suspensa de participar de licitações ou de celebrar contratos com quaisquer entes da Administração direta ou indireta, em todas as esferas de governo;

2. Que não possui entre seus sócios, administradores ou dirigentes pessoas físicas ou jurídicas que estejam impedidas de contratar com o Poder Público;

3. Que todas as informações e documentos apresentados junto ao processo de contratação são verdadeiros e autênticos, comprometendo-se a responder administrativa, civil e criminalmente por eventuais falsidades;

4. Que não emprega menores de dezoito anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre, e não emprega menores de dezesseis anos em qualquer trabalho, salvo na condição de aprendiz a partir de quatorze anos, conforme o disposto no inciso XXXIII do art. 7º da Constituição Federal e na Lei nº 9.854/1999;

5. Que cumpre integralmente as disposições da Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD), adotando medidas técnicas e administrativas adequadas à proteção dos dados pessoais eventualmente coletados, armazenados ou tratados no âmbito da execução contratual;

6. Que se compromete a garantir a confidencialidade, integridade e segurança das informações que venham a ser processadas no sistema

contratado, não as utilizando para finalidades diversas daquelas estritamente necessárias à execução do objeto, respeitando os princípios da boa-fé e da transparência;

7. Que se responsabiliza pelo fiel cumprimento de todas as obrigações legais, contratuais e éticas que decorram de sua relação com o CIRENOR – CIRENOR – Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS;

#### **6. Validade Contratual e Condições de Pagamento**

6.1. O contrato terá vigência de 12 (doze) meses, contados da data de sua assinatura, podendo ser prorrogado por iguais e sucessivos períodos, mediante justificativa administrativa e interesse do CIRENOR.

6.2. O pagamento será efetuado até o 10º dia útil do mês subsequente à prestação dos serviços, mediante nota fiscal atestada pelo responsável técnico do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR, correspondendo à mensalidade contratual e, quando houver, às horas técnicas adicionais comprovadas e autorizadas, estando todos os custos, tributos e encargos já incluídos no valor ofertado, sem possibilidade de cobranças extras.

#### **7. Garantias e Responsabilidades**

7.1. A contratada deverá assegurar a regular execução dos serviços durante toda a vigência contratual.

7.2. Em caso de falhas, interrupções ou descumprimentos contratuais, a contratada deverá sanar as irregularidades no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas após notificação formal do CIRENOR.

7.3. A contratada será responsável por todos os danos diretos ou indiretos causados ao CIRENOR ou aos municípios consorciados em decorrência de sua atuação.

7.4. É vedada a transferência, cessão ou subcontratação integral do contrato sem autorização prévia e expressa do CIRENOR.

05	Quantidade estimada da contratação	Item	Descrição	Quant.	Unidade
		01	contratação de empresa especializada na área de turismo para a prestação de serviços técnicos de assessoria e consultoria destinados ao planejamento, estruturação, promoção e fortalecimento do turismo regional, abrangendo os municípios integrantes do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR. A assessoria será executada de forma híbrida, com carga horária de até 20 (vinte) horas semanais, combinando atividades presenciais, reuniões virtuais e ações remotas, conforme cronograma definido pelo Consórcio. As atividades compreenderão o diagnóstico das potencialidades turísticas, culturais e naturais dos municípios, o apoio à atualização no Mapa do Turismo Brasileiro e no CADASTUR, a elaboração de plano estratégico de desenvolvimento da Rota das Araucárias, o fortalecimento da governança regional, a capacitação de gestores e empreendedores do setor e a formatação de produtos e roteiros turísticos integrados, em conformidade com as diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo do Ministério do Turismo.	12	meses

06	Levantamento de mercado	<p>Com a finalidade de identificar a forma mais adequada para atender à necessidade do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR, foi realizado levantamento de mercado abrangendo diferentes possibilidades de execução dos serviços técnicos de assessoria e consultoria na área de turismo, voltados ao planejamento, estruturação, promoção e fortalecimento do turismo regional, com foco na Rota das Araucárias.</p> <p>Foram analisadas as seguintes alternativas:</p> <p><b>a) Execução direta pela estrutura interna do CIRENOR</b></p> <p>Vantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dispensa de processo contratual e custos externos;</li> <li>• Possibilidade de controle direto da execução das atividades.</li> </ul> <p>Desvantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inexistência de profissionais com formação em Turismo ou áreas correlatas no quadro funcional do Consórcio;</li> <li>• Falta de estrutura técnica e operacional para conduzir atividades de planejamento, capacitação e articulação regional;</li> <li>• Risco de descontinuidade das ações por limitação de pessoal e de conhecimento especializado.</li> </ul> <p>Conclusão: Alternativa inviável, em razão da ausência de equipe técnica qualificada e estrutura interna compatível com as exigências do serviço.</p> <p><b>b) Contratação de servidor temporário ou consultor individual</b></p> <p>Vantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menor complexidade administrativa na contratação;</li> <li>• Possibilidade de atuação direta e acompanhamento personalizado.</li> </ul> <p>Desvantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitação operacional para atender vários municípios consorciados simultaneamente;</li> <li>• Falta de estrutura de apoio, ferramentas e equipe multidisciplinar;</li> <li>• Dificuldade de controle de qualidade e de substituição em caso de indisponibilidade;</li> <li>• Maior vulnerabilidade contratual e risco de descontinuidade.</li> </ul> <p>Conclusão: Alternativa parcialmente viável, porém não recomendada para atender a demanda regional do Consórcio, que requer continuidade, estrutura técnica e acompanhamento integrado entre os municípios.</p> <p><b>c) Parcerias com universidades, entidades regionais ou organizações do setor</b></p> <p>Vantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilidade de acesso a conhecimento técnico e acadêmico especializado;</li> <li>• Potencial de integração com projetos de pesquisa e inovação.</li> </ul> <p>Desvantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitações legais e burocráticas para formalização de convênios e parcerias de longo prazo;</li> <li>• Falta de flexibilidade e agilidade operacional;</li> </ul>
----	-------------------------	---



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificuldade de mensuração de resultados e cumprimento de prazos administrativos;</li> <li>• Ausência de estrutura contratual para prestação de serviço contínuo.</li> </ul> <p>Conclusão: Alternativa tecnicamente possível, porém não viável na prática administrativa, diante da necessidade de agilidade e continuidade dos serviços de assessoria técnica.</p> <p><b>d) Contratação de empresa especializada na área de turismo</b></p> <p>Vantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilização de equipe técnica qualificada, com formação superior e experiência comprovada;</li> <li>• Capacidade de atender de forma integrada e contínua todos os municípios consorciados;</li> <li>• Flexibilidade operacional e acompanhamento sistemático dos resultados;</li> <li>• Responsabilidade contratual clara, com possibilidade de controle, substituição de profissionais e exigência de relatórios mensais;</li> <li>• Garantia de continuidade, eficiência e padronização das ações regionais.</li> </ul> <p>Desvantagens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Custo financeiro mensal para manutenção do contrato;</li> <li>• Necessidade de acompanhamento e fiscalização por parte do Consórcio.</li> </ul> <p>Conclusão: Alternativa plenamente viável e recomendada, por garantir qualidade técnica, eficiência, continuidade das ações e atendimento regionalizado às demandas do CIRENOR.</p> <p>Após a análise das alternativas, o levantamento de mercado identificou que a contratação de empresa especializada é a solução mais adequada e vantajosa, assegurando a execução qualificada e contínua das ações previstas.</p> <p>Foram obtidas no mínimo quatro propostas de profissionais e empresas do ramo, cujos valores mostraram-se compatíveis com o mercado. Definiu-se como referência o valor mensal de R\$ 6.200,00 (seis mil e duzentos reais), correspondente à menor proposta tecnicamente adequada.</p> <p>Dessa forma, considerando que o valor total estimado da contratação se enquadra no limite previsto no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021, conclui-se pela viabilidade técnica e jurídica da contratação direta por dispensa de licitação, em razão do baixo valor, da natureza especializada dos serviços e da vantajosidade econômica demonstrada, garantindo a observância dos princípios da eficiência, economicidade e continuidade das políticas públicas de turismo regional no âmbito do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR.</p>
--	--	--

07	Estimativa de valor (baseado na cotação de preços a ser realizada –	Item	Descrição	Quant	Unidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)

média, mediana ou menor valor)	01	Contratação de empresa especializada na área de turismo para a prestação de serviços técnicos de assessoria e consultoria destinados ao planejamento, estruturação, promoção e fortalecimento do turismo regional, abrangendo os municípios integrantes do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR. A assessoria será executada de forma híbrida, com carga horária de até 20 (vinte) horas semanais, combinando atividades presenciais, reuniões virtuais e ações remotas, conforme cronograma definido pelo Consórcio. As atividades compreenderão o diagnóstico das potencialidades turísticas, culturais e naturais dos municípios, o apoio à atualização no Mapa do Turismo Brasileiro e no CADASTUR, a elaboração de plano estratégico de desenvolvimento da Rota das Araucárias, o fortalecimento da governança regional, a capacitação de gestores e empreendedores do setor e a formatação de produtos e roteiros turísticos integrados, em conformidade com as diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo do Ministério do Turismo.	12	meses	6.200,00	74.400,00
	<p>A estimativa de valor para a presente contratação foi realizada com base em pesquisa de preços junto a, no mínimo, quatro fornecedores especializados na área de turismo e desenvolvimento regional, abrangendo profissionais e empresas com experiência comprovada em assessoria e consultoria técnica para planejamento e fortalecimento do turismo regional.</p> <p>As referências obtidas, somadas à análise comparativa de contratações similares realizadas por outros entes públicos e consórcios municipais, permitiram estabelecer um parâmetro compatível com os valores praticados no mercado, assegurando a adequada mensuração do custo do objeto, bem como a economicidade e a vantajosidade da contratação.</p> <p>Com base nas propostas recebidas, definiu-se como referência o valor mensal de R\$ 6.200,00 (seis mil e duzentos reais), correspondente à menor proposta tecnicamente adequada, o que demonstra coerência com o mercado e equilíbrio entre qualidade técnica e custo.</p> <p>As pesquisas de mercado, orçamentos e documentos de referência que embasaram a composição do valor estimado integram o presente processo administrativo, garantindo transparência, rastreabilidade e fundamentação técnica à estimativa utilizada pelo Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR.</p>					

08	Descrição da solução como um todo	<p>A solução proposta para atender à necessidade do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR consiste na contratação de empresa especializada na área de turismo para a prestação de serviços técnicos de assessoria e consultoria, com foco no planejamento, estruturação, promoção e fortalecimento do turismo regional, abrangendo os municípios consorciados que integram a Rota das Araucárias e demais ações de regionalização da atividade turística.</p> <p>A execução contratual contemplará atendimento técnico continuado, com carga horária de até 20 (vinte) horas semanais, distribuídas entre atividades presenciais, reuniões virtuais e tarefas remotas, conforme cronograma previamente acordado com o Consórcio, assegurando o acompanhamento sistemático e a continuidade das ações junto aos municípios consorciados.</p> <p>A empresa contratada será responsável por desenvolver ações integradas de planejamento, articulação e qualificação técnica, orientadas à consolidação da Rota das Araucárias como produto turístico regional, em consonância com as diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo do Ministério do Turismo. As principais atividades compreendem:</p> <p>a) Planejamento e Gestão Técnica</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoiar o CIRENOR na coordenação das políticas públicas de turismo regional, promovendo a integração entre os municípios e a padronização das ações;</li> <li>• Elaborar diagnósticos e plano estratégico de desenvolvimento da Rota das Araucárias, identificando atrativos, potencialidades e desafios locais;</li> <li>• Orientar e acompanhar as atualizações cadastrais dos municípios no Mapa do Turismo Brasileiro e no CADASTUR;</li> <li>• Fornecer suporte técnico contínuo ao planejamento e execução das atividades de governança turística regional.</li> </ul> <p>b) Estruturação e Fortalecimento Institucional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assessorar tecnicamente os municípios na estruturação da gestão local do turismo, fortalecendo conselhos, instâncias e mecanismos de participação social;</li> <li>• Promover o fortalecimento da governança regional, ampliando o engajamento dos gestores municipais e o alinhamento às diretrizes federais;</li> <li>• Apoiar o desenvolvimento de instrumentos e políticas regionais que consolidem a Rota das Araucárias como eixo de integração econômica e cultural.</li> </ul> <p>c) Desenvolvimento de Produtos e Roteiros Regionais</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir para a formatação e promoção de produtos e roteiros turísticos regionais, valorizando o patrimônio natural, histórico, cultural e gastronômico da região;</li> <li>• Apoiar a criação de estratégias conjuntas de comunicação e promoção da imagem regional, ampliando a visibilidade da marca Rota das Araucárias;</li> <li>• Estimular a integração entre empreendedores e o fortalecimento da oferta turística regional, com base em princípios de sustentabilidade e identidade local.</li> </ul>
----	-----------------------------------	--



		<p>d) Capacitação e Qualificação Profissional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover capacitações e oficinas técnicas voltadas a gestores públicos, conselheiros e empreendedores do setor turístico;</li> <li>• Apoiar a organização de reuniões e fóruns regionais, fortalecendo o diálogo e a troca de experiências entre os municípios consorciados;</li> <li>• Fomentar a formação e a qualificação continuada dos agentes do turismo, contribuindo para a profissionalização do setor e a melhoria da qualidade dos serviços.</li> </ul> <p>e) Monitoramento, Avaliação e Relatórios</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar relatórios mensais de atividades, contendo o detalhamento das ações realizadas, resultados obtidos e recomendações para continuidade;</li> <li>• Apresentar indicadores de desempenho e evolução das ações regionais, subsidiando o planejamento e a tomada de decisões do CIRENOR;</li> <li>• Entregar todos os produtos técnicos (diagnósticos, planos, relatórios e materiais informativos) em formato digital editável e PDF, padronizados conforme a identidade visual institucional do Consórcio.</li> </ul> <p>f) Forma de Execução e Supervisão</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Os serviços serão executados sob supervisão técnica da equipe designada pelo CIRENOR, responsável por acompanhar e validar os produtos entregues;</li> <li>• O pagamento mensal ficará condicionado à comprovação da efetiva prestação dos serviços e à aprovação dos relatórios técnicos pela coordenação designada;</li> <li>• O cumprimento de metas, prazos e padrões técnicos será requisito essencial para a manutenção e eventual renovação contratual.</li> </ul> <p>g) Viabilidade e Justificativa da Solução</p> <p>A presente solução mostra-se tecnicamente e economicamente viável, considerando a necessidade de apoio técnico especializado e a ausência de equipe interna com formação e experiência específicas na área de turismo. A contratação por dispensa de licitação, com fundamento no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021, é cabível diante do valor estimado e da natureza do serviço, que requer atuação técnica continuada e especializada.</p> <p>A opção por empresa com expertise comprovada no planejamento e gestão do turismo regional garantirá integração entre os municípios, fortalecimento institucional, profissionalização da governança e resultados concretos para a consolidação da Rota das Araucárias como destino turístico estratégico do nordeste gaúcho.</p>
09	Parcelamento da contratação	<p>Foram avaliadas as possibilidades de parcelamento, contudo verificou-se que a natureza do serviço é única e indivisível, e sua divisão poderia comprometer a padronização, a integração operacional e a continuidade da execução.</p> <p>Dessa forma, o não parcelamento mostra-se a medida mais adequada, assegurando eficiência, economicidade e uniformidade na prestação do serviço.</p>
10	Resultados esperados e providências a serem tomadas caso haja intercorrências	<p>A execução dos serviços técnicos de assessoria e consultoria em turismo deverá gerar resultados mensuráveis e concretos, contribuindo diretamente para o fortalecimento institucional e operacional do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR e dos municípios integrantes da Rota das Araucárias, em conformidade com as diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo do Ministério do Turismo.</p>

**Resultados Esperados**

a) Elaboração e implementação de diagnóstico técnico da oferta turística regional, abrangendo o levantamento e a sistematização de informações sobre atrativos, equipamentos, serviços, empreendimentos e potencialidades locais;

b) Desenvolvimento e validação de plano estratégico regional de turismo, com definição de ações estruturadas e metas voltadas ao fortalecimento da governança e da integração intermunicipal;

c) Apoio técnico à atualização dos municípios consorciados no Mapa do Turismo Brasileiro e à regularização de empreendimentos turísticos no CADASTUR, assegurando a conformidade cadastral e documental junto aos órgãos oficiais;

d) Fortalecimento da governança regional, promovendo a atuação articulada entre os municípios e consolidando a Rota das Araucárias como produto turístico integrado e sustentável;

e) Integração e fortalecimento dos Conselhos Municipais de Turismo (COMTURS) e das instâncias locais de governança, estimulando a participação social e a cooperação entre os diversos segmentos do setor;

f) Capacitação e qualificação técnica de gestores, empreendedores e agentes públicos, com foco na melhoria da gestão do turismo e na elevação da qualidade dos serviços ofertados;

g) Criação, estruturação e atualização de roteiros turísticos regionais, valorizando o patrimônio natural, cultural e gastronômico dos municípios consorciados;

h) Elaboração de relatórios técnicos mensais, contendo descrição detalhada das atividades realizadas, metas alcançadas, resultados obtidos e recomendações de continuidade;

i) Ampliação da visibilidade e competitividade da região como destino turístico, promovendo o turismo como vetor de desenvolvimento econômico, social e sustentável da região Nordeste do Rio Grande do Sul.

**Providências a Serem Tomadas em Caso de Intercorrências**

a) Em caso de atrasos, falhas na execução ou descumprimento do cronograma, a empresa contratada será formalmente notificada para apresentar, no prazo fixado, plano de correção e retomada das atividades, garantindo a recomposição do andamento contratual;

b) Persistindo o descumprimento das obrigações, o CIRENOR poderá reter ou suspender pagamentos até a regularização dos serviços ou, se necessário, rescindir o contrato, sem prejuízo da aplicação das penalidades cabíveis previstas em lei;

c) Na hipótese de substituição do responsável técnico, a alteração deverá ser comunicada formalmente e previamente ao CIRENOR, sendo obrigatório que o substituto possua formação e experiência equivalentes às exigidas inicialmente;

d) Havendo necessidade de ajustes no cronograma por fatores externos ou de interesse público, as partes poderão formalizar termo aditivo ou registro administrativo, preservando o equilíbrio contratual e a continuidade da prestação do serviço;

		<p>e) Ocorrendo intercorrências administrativas ou operacionais que impactem a execução, o CIRENOR promoverá reuniões técnicas de alinhamento e readequação de estratégias, em conjunto com a equipe contratada, visando garantir a efetividade e a qualidade dos resultados;</p> <p>f) Em casos de descumprimento reiterado, má execução ou entrega de produtos técnicos em desconformidade, poderão ser aplicadas as sanções previstas na Lei nº 14.133/2021, incluindo advertência, multa, suspensão temporária de participação em licitações e impedimento de contratar com o Consórcio.</p> <p>O conjunto dessas medidas assegura a continuidade, eficiência e qualidade técnica da execução contratual, garantindo que eventuais intercorrências não comprometam o alcance dos resultados previstos nem o fortalecimento efetivo do turismo regional sob gestão do CIRENOR.</p>										
11	Contratações correlatas a serem realizadas para complementação da contratação (Ex; materiais a serem adquiridos, cursos especializados, etc...)	Não se aplica										
12	Impactos ambientais gerados pela contratação	A contratação apresenta baixo impacto ambiental, pois envolve apenas atividades técnicas e administrativas, sem uso significativo de recursos naturais ou geração de resíduos. As ações serão realizadas prioritariamente em formato digital e remoto, reduzindo deslocamentos e consumo de papel. Além disso, contribui indiretamente para o turismo sustentável, estimulando práticas de valorização ambiental e uso responsável dos recursos nos municípios consorciados, sendo portanto ambientalmente viável e sustentável.										
12	Análise de Risco da Contratação	<p>A contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos de assessoria e consultoria em turismo apresenta baixo nível de risco, considerando a natureza intelectual do objeto, a simplicidade operacional e o controle direto exercido pelo Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR.</p> <p>Os principais riscos identificados e suas respectivas medidas de mitigação são:</p> <table><tr><th>Etapa/Fase</th><th>Risco Identificado</th><th>Probabilidade</th><th>Impacto</th><th>Medidas Preventivas e Corretivas</th></tr><tr><td>Planejamento e início da execução</td><td>Atraso na designação do responsável técnico pela empresa contratada</td><td>Baixa</td><td>Médio</td><td>Exigir a indicação formal do profissional responsável antes do início dos serviços e comprovar sua qualificação.</td></tr></table>	Etapa/Fase	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas e Corretivas	Planejamento e início da execução	Atraso na designação do responsável técnico pela empresa contratada	Baixa	Médio	Exigir a indicação formal do profissional responsável antes do início dos serviços e comprovar sua qualificação.
Etapa/Fase	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas e Corretivas								
Planejamento e início da execução	Atraso na designação do responsável técnico pela empresa contratada	Baixa	Médio	Exigir a indicação formal do profissional responsável antes do início dos serviços e comprovar sua qualificação.								

		<b>Execução das atividades</b>	Descumprimento parcial do cronograma ou das metas estabelecidas	Média	Médio	Realizar acompanhamento mensal, solicitar relatórios técnicos e promover reuniões de alinhamento.
		<b>Execução das atividades</b>	Substituição do profissional responsável sem comunicação prévia ao CIRENOR	Baixa	Alto	Exigir comunicação formal e substituto que atenda aos mesmos requisitos de qualificação e experiência.
		<b>Controle e fiscalização</b>	Relatórios técnicos com informações incompletas ou inconsistentes	Média	Médio	Estabelecer modelo-padrão de relatório e validar cada entrega com o responsável técnico do Consórcio.
		<b>Gestão financeira</b>	Pagamento sem comprovação de efetiva execução dos serviços	Baixa	Alto	Condicionar o pagamento à entrega e aprovação de relatórios mensais atestados pelo fiscal designado.
		<b>Continuidade das ações</b>	Interrupção das atividades por motivo de força maior ou rescisão antecipada	Baixa	Médio	Manter comunicação constante entre as partes e prever plano de transição em caso de substituição da contratada.
		<b>Imagem institucional</b>	Divulgação indevida de informações internas ou estratégicas	Baixa	Médio	Inserir cláusula de confidencialidade e responsabilização contratual.
		<p>De modo geral, os riscos são de baixa a média probabilidade e plenamente mitigáveis, desde que observadas as medidas preventivas previstas no contrato, como acompanhamento técnico contínuo, relatórios mensais, controle de resultados e comunicação formal com o CIRENOR.</p> <p>Assim, a contratação é considerada segura e de baixo risco operacional, sendo plenamente viável sob o ponto de vista técnico, administrativo e jurídico.</p>				
13	Conclusão do ETP (viabilidade da contratação – é possível a contratação?)	<p>Após a análise dos elementos técnicos, administrativos e econômicos apresentados, conclui-se que a contratação de empresa especializada na área de turismo para a prestação de serviços técnicos de assessoria e consultoria é plenamente viável e necessária para o atendimento das demandas do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR.</p> <p>A solução proposta mostra-se adequada às necessidades identificadas, considerando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A inexistência de estrutura interna no Consórcio com capacidade técnica para execução das atividades de planejamento, diagnóstico e fortalecimento do turismo regional;</li> <li>A compatibilidade técnica e financeira da proposta selecionada,</li> </ul>				

obtida por meio de pesquisa de mercado junto a profissionais e empresas especializadas, que evidenciou coerência com os valores praticados;

- A vantajosidade econômica e a proporcionalidade dos custos ao escopo do serviço, assegurando economicidade e eficiência administrativa;
- A baixa complexidade operacional e ambiental do objeto, com risco reduzido e mecanismos de controle adequados previstos no contrato;
- E o potencial de fortalecimento institucional e de desenvolvimento socioeconômico regional, decorrente da execução técnica planejada e integrada dos serviços.

Diante do valor total estimado, que se enquadra no limite previsto no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021, a contratação direta por dispensa de licitação é juridicamente cabível e se apresenta como a alternativa mais eficiente, técnica e sustentável para suprir a necessidade identificada.

Conclui-se, portanto, que a contratação proposta é tecnicamente viável, economicamente vantajosa e administrativamente adequada, atendendo integralmente ao interesse público e aos objetivos de fortalecimento do turismo regional no âmbito do Consórcio Intermunicipal da Região Nordeste do RS – CIRENOR.

Sananduva, 28 de outubro de 2025.

**ULISSES CECHIN**  
**DIRETOR EXECUTIVO.**